





# أساسيات الإدارة المالية للمشاريع الصغيرة

التاريخ: الأربعاء 09 نيسان 2025   
المدة: 2 ساعة 



# تعريف بالمدرّب



- ماجستير الإدارة المالية من الأكاديمية العربية للعلوم المالية والمصرفية،
- ويعد حاليا الدكتوراه في التمويل في جامعة تشوكور وفا في تركيا.
- يعمل في الإدارة المالية في القطاع غير الربحي منذ العام 2013 مع منظمات دولية مثل Hand in Hand for Aid and Development
- عمل سابقا في الإدارة المالية مع شركات نفط دولية مثل Dublin International Petroleum وشركة Maurel & Prom Syria
- يقدم الاستشارات المالية للمنظمات التنموية، ويعمل في تدريب وتوجيه أصحاب المشاريع الناشئة على إدارة وتخطيط مشاريعهم ماليا.

# توقعات

- توقعات المتدربين من دورة الادارة المالية

# مفهوم الادارة المالية

- احدى وظائف المنشأة التي تهدف إلى الحصول على الأموال بالأسلوب الأمثل، وتخصيص هذه الأموال في الشركة على النحو الأمثل، بهدف تعظيم ثروة المساهمين بالاضافة الى المحافظة على اموال المؤسسة من مختلف المخاطر

# تعظيم الثروة

الاستثمار في المشاريع ذات  
العائد الأعلى ضمن المخاطرة  
المحددة

التمويل باقل تكاليف التمويل

# التكاليف

هي كل القيم المقدرة بالنقد التي يتكبدها المشروع للوصول الى المنتج النهائي و بيعه من اجل تحقيق هدف المشروع

# مفهوم الادارة المالية

- وظائف الادارة المالية
  - الحصول على التمويل الملائم باقل التكاليف
  - الاستثمار في المشاريع ذات الجدوى الاقتصادية المرتفعة
  - المحافظة على قيمة الاستثمارات من المخاطر المختلفة

# تصنيف التكاليف

- يتم تصنيف التكاليف تبعاً للغاية من هذا التصنيف حيث أن التكاليف لها عدة تصنيفات و ليس تصنيف واحد
- التصنيفات :
  - التكلفة الثابتة و التكلفة المتغيرة :
  - تصنف وفقاً لتغيير التكاليف تبعاً لتغيير حجم **الانتاج** و الهدف الوصول الي **جدوى** المشروع



# تصنيف التكاليف

- يتم تصنيف التكاليف تبعاً للغاية من هذا التصنيف حيث أن التكاليف لها عدة تصنيفات و ليس تصنيف واحد
- التصنيفات :

- التكلفة التأسيسية و التكلفة التشغيلية :
- تصنيف وفقاً للتكاليف التي تدفع مرة واحدة بداية المشروع من التكاليف الدورية
- الهدف معرفة التكلفة الاستثمارية للمشروع
- و أيضاً الهدف إظهار التكاليف التشغيلية و مقارنتها بالإيرادات للوصول إلى ربح المشروع

# تصنيف التكاليف

- يتم تصنيف التكاليف تبعاً للغاية من هذا التصنيف حيث ان التكاليف لها عدة تصنيفات و ليس تصنيف واحد
- التصنيفات :
  - التكلفة المباشرة و التكلفة غير المباشرة :
  - تصنيف وفقاً لارتباط التكلفة المباشر بالمنتج من عدمه

# تصنيف التكاليف

- يتم تصنيف التكاليف تبعاً للغاية من هذا التصنيف حيث أن التكاليف لها عدة تصنيفات و ليس تصنيف واحد
- التصنيفات :
  - التكلفة مبيعات و تسويق و الانتاجية و الادارية و المالية .. الخ :
  - تصنيف وفقاً للوظيفة من التكلفة
  - و يستخدم هذا التصنيف لغاية اعداد القوائم المالية

# التكلفة المتغيرة و التكلفة الثابتة

## التكلفة الثابتة

- هي التكاليف التي تظل **ثابتة** عند **تغيير حجم الانتاج**
- ضمن الطاقة الانتاجية المحددة

## التكلفة المتغيرة

- هي التكاليف التي تتغير عند **تغيير حجم الانتاج**
- ضمن الطاقة الانتاجية المحددة

# التكلفة المتغيرة و التكلفة الثابتة

- ليست مرتبطة بتغيير سعر الصرف
- ليست مرتبطة بتغيير التكاليف خلال الزمن
- ليست مرتبطة بأسعار المواد الخام
- الخ

## حجم الانتاج

- بل هي مرتبطة بـ

# التكلفة المتغيرة و التكلفة الثابتة

ثابت	/	متغير	• راتب موظف اداري
ثابت	/	متغير	• فاتورة الكهرباء
ثابت	/	متغير	• مواد الخام
ثابت	/	متغير	• ايجار المكتب
ثابت	/	متغير	• طباعة بروشورات
ثابت	/	متغير	• اجرة العامل عن القطعة الواحدة
ثابت	/	متغير	• الالات و المعدات

# التكلفة المتغيرة و التكلفة الثابتة

## • تدريب عملي

- ذكر كافة التكاليف في المشاريع المقترحة من المتدربين و حصرها
- تصنيف التكاليف الى تكاليف ثابتة و تكاليف متغيرة دون ارقام فقط عنواين
- [الملف الاكسل](#)

# التكلفة المتغيرة و التكلفة الثابتة

التكلفة الثابتة

التكلفة المتغيرة





## نسأل الله التوفيق والسداد....

المبادرة الثانية من مبادرات مشروع نهضة سوريا:

**ورشات العمل المجانية**

تحت رعاية وإشراف On To Pro Group

### Contact Information :

+90 5379 45 79 90

[www.ontopro.net](http://www.ontopro.net)

E-mail: [info@ontopro.net](mailto:info@ontopro.net)

Istanbul, Turkey