



اساسيات ريادة الأعمال

التاريخ: الثلاثاء 08 نيسان 2025



المدة: 3 ساعات





الاستاذ فؤاد البيرة

لمحة عن مدرب الدورة:

الخبرة المهنية:

- 20+ عامًا من الخبرة في القيادة الإدارية والمالية
- مدير مالي ومراقب مالي ومدقق داخلي في عدة دول عربية
- مدير تنفيذي سابق ومستشار مالي وإداري لكبرى الشركات في:
- الخليج العربي | مصر | الشرق الأوسط | أوروبا
- مدرب ومحاضر في القيادة وتنمية الذات وأيضاً محاضر أكاديمي لطلاب الماجستير في جامعات مصرية وخليجية.

المهارات والخبرات:

- ✓ قيادة فرق عمل ضخمة متعددة التخصصات
- ✓ إعادة هيكلة الشركات وتحسين أدائها المالي والإداري
- ✓ التخطيط الاستراتيجي ووضع السياسات المالية
- ✓ حل المشكلات المعقدة واتخاذ القرارات تحت الضغط
- ✓ التفاوض والإقناع والتواصل الفعال



الافتتاحية

كلمت المحاضر للشباب



المخرجات المتوقعة من الدورة:

بنهاية الورشة، سيتمكن المشاركون من:

1. فهم ريادة الأعمال.
2. بناء نموذج عمل أولي.
3. معرفة أساسيات التخطيط المالي والتسويق.



محاوّر الورشة

1. فهم ريادة الأعمال.
2. بناء نموذج عمل أولي.
3. معرفة أساسيات التخطيط المالي والتسويق.
4. أفكار عملية قابلة للتطبيق للشباب السوري



فهم ريادة الأعمال.



المحور الاول

1

ما هي ريادة الأعمال ؟

تعريف:

إنشاء مشروع جديد أو تطوير فكرة مبتكرة لتحقيق الربح أو التأثير المجتمعي.

الفرق بين ريادة الأعمال وإدارة الأعمال:

- رائد الأعمال: يخترع، يخاطر، يبني من الصفر.
- المدير: يُنفذ، يُحسن، يُدير عملاً قائماً.



أنواع رواد الأعمال

1. المبتكر: يطلق أفكارًا جديدة (مثل: إيلون ماسك).

2. المغامر: يدخل أسواقًا محفوفة بالمخاطر.

3. المستنسخ: يُحسن أفكارًا موجودة (مثل: متاجر محلية مستوحاة من أمازون).



لماذا تصبح رائد أعمال؟

1. تحقيق الاستقلال المالي.
2. تحويل الشغف إلى مشروع.
3. إحداث تأثير في المجتمع.
4. المرونة في العمل.



مهارات رائد الأعمال الناجح

مهارات رائد الأعمال الناجح هي مزيج من القدرات

الشخصية والإدارية التي تمكّنه من تحويل الأفكار إلى

مشاريع ناجحة وتحقيق الاستدامة والنمو. إليك أبرز هذه

المهارات:



مهارات رائد الأعمال الناجح



1. القدرة على التخطيط الاستراتيجي
 - وضع أهداف واضحة وقابلة للتحقيق.
 - بناء خطة عمل شاملة تغطي جميع جوانب المشروع.
2. حل المشكلات واتخاذ القرار
 - التعامل مع التحديات بفعالية.
 - اتخاذ قرارات سريعة ومدروسة في ظل ظروف عدم اليقين.
3. القيادة وتحفيز الفريق
 - بناء فريق عمل فعال.
 - تحفيز الموظفين وتعزيز روح التعاون والابتكار.
4. التواصل الفعال
 - القدرة على إيصال الأفكار بوضوح للمستثمرين، العملاء، والفريق. Shark Tank.
 - مهارات التفاوض والإقناع.

مهارات رائد الأعمال الناجح



5. إدارة الوقت والموارد
 - تنظيم الوقت وتحديد الأولويات.
 - الاستخدام الأمثل للموارد المالية والبشرية.
6. المرونة والقدرة على التكيف
 - التفاعل مع التغيرات في السوق والتكنولوجيا.
 - تعديل الخطط حسب الظروف والمستجدات.
7. فهم السوق والعملاء
 - إجراء أبحاث سوق مستمرة.
 - تحديد احتياجات العملاء وتلبيتها بمنتجات أو خدمات ذات قيمة.
8. القدرة على الابتكار
 - التفكير خارج الصندوق.
 - تطوير منتجات أو خدمات جديدة تلبي فجوات في السوق.

مهارات رائد الأعمال الناجح

9. المعرفة المالية

- فهم أساسيات المحاسبة والتمويل.
- القدرة على قراءة القوائم المالية وإدارة التدفقات النقدية.

10. الإصرار والثقة بالنفس

- المثابرة رغم الصعوبات والفشل.
- الإيمان بالفكرة وبالقدرة على النجاح.



أمثلة واقعية (محلية/عالمية)

- مثال محلي: (مثل: متجر إلكتروني ناجح في مدينتك).

- مثال عالمي: (مثل: Uber ، Airbnb).



بناء نموذج عمل أولي.



تمرين عملي (15 دقيقة)

الخطوات:

- فكر في مشروع ترغب في تنفيذه.
- اكتب الفكرة في ورقة خلال 5 دقائق.
- شاركها مع المجموعة (اختياري).



كيف تجد فكرة مشروع ناجح؟

- حل مشكلة قائمة (مثل: توصيل طلبات في قرى نائية).
- تحسين خدمة موجودة (مثل: متجر إلكتروني بخصائص مميزة).
- استلهام أفكار من أسواق أخرى.



دراسة السوق والمنافسين

- أسئلة أساسية:
- من هم عملاؤك؟
- ما احتياجاتهم؟
- كيف تختلف عن المنافسين؟



تحليل SWOT

نقاط القوة

- الابتكار والتفرد
- خبرة الفريق
- التمويل الكافي
- شبكة علاقات قوية
- سمعة جيدة

نقاط الضعف

- نقص الموارد المالية
- عدم وجود قاعدة عملاء
- ضعف الكوادر المهنية
- الاعتماد على شخص واحد
- قلة الخبرة والمعرفة

الفرص

- نمو السوق
- التحولات في الصناعة
- التوجهات الاقتصادية والاجتماعية
- إمكانية التوسع الجغرافي
- الشراكات الاستراتيجية

التحديات

- المنافسة الشديدة
- التغيرات الاقتصادية
- التقنيات الجديدة
- التغيرات القانونية والسياسية
- التغير في سلوك المستهلك

انتهى الجزء الاول.....

• شكراً لحضوركم!

END



نسأل الله التوفيق والسداد....

المبادرة الثانية من مبادرات مشروع نهضة سوريا:

ورشات العمل المجانية

تحت رعاية وإشراف On To Pro Group

Contact Information :

+90 5379 45 79 90

www.ontopro.net

E-mail: info@ontopro.net

Istanbul, Turkey